

# **ŁAŃCUCH DOSTAW I WSPÓŁPRACA Z DOSTAWCAMI**

Grupa Agora oferuje różnorodne usługi i produkty. Jej poszczególne biznesy obejmują m.in. wydawanie prasy, tworzenie i prowadzenie portali internetowych, serwisów i aplikacji mobilnych, działalność radiową, kinową i gastronomiczną, produkcję i dystrybucję filmów, działalność reklamową i poligraficzną. Wśród podmiotów, które współpracują z Grupą Agora, wskazać należy zarówno podmioty biznesowe, jak również osoby indywidualne. Wewnętrzne i zewnętrzne regulacje (kodeksy, dobre praktyki, regulaminy), które obowiązują w firmie, zapewniają klientom i odbiorcom wysoką jakość usług i produktów oraz odzwierciedlają podejście Grupy w tym zakresie.

## **Łańcuch dostaw**

# GRUPA AGORA

# AGORA<sup>SA</sup>

WPLYW SPOLECZNY

WPLYW ŚRODOWISKOWY

WPLYW EKONOMICZNY

## Dostawcy towarów i usług



PRODUCENCI  
PAPIERU



DOSTAWCY  
ENERGII, PRĄDU,  
WODY



USŁUGI  
TRANSPORTOWE



KOLPORTAŻ



DYSTRYBUCJA  
FILMOWA



DOSTAWCY  
PRODUKTÓW



OBSŁUGA  
TECHNICZNA

## Główni partnerzy biznesowi



REKLAMODAWCY



ZLECENIODAWCY



DUŻE FIRMY



MŚP



DOMY MEDIOWE,  
AGENCJE  
REKLAMOWE



ADMINISTRACJA  
PUBLICZNA I  
SAMORZĄDOWA

## Klienci



ODBIORCY  
I UŻYTKOWNICY



CZYTELNICY



SŁUCHACZE



WIDZOWIE



INTERNAUCI



KLIENCI  
INDYWIDUALNI

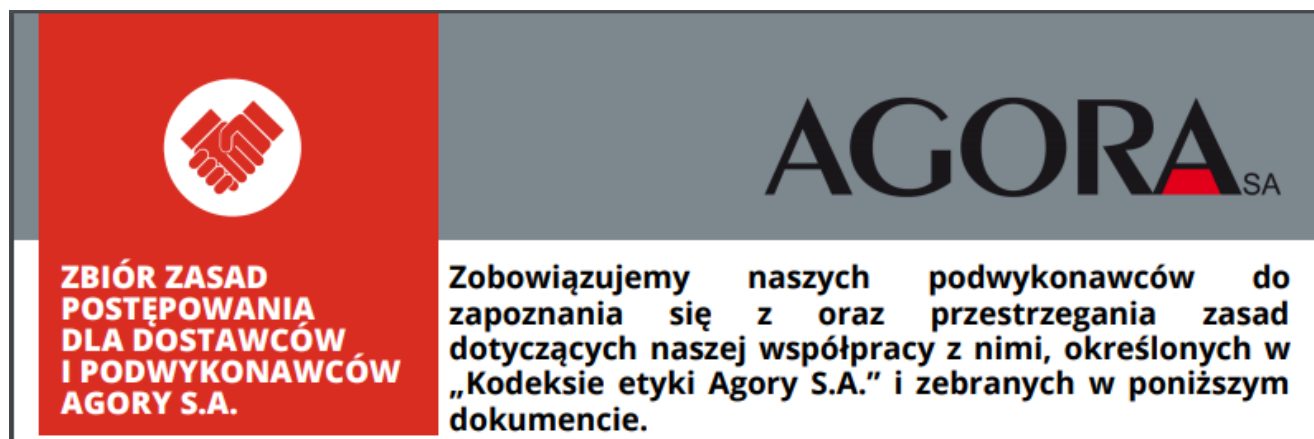


KLIENCI  
BIZNESOWI



INSTYTUCJE  
PUBLICZNE

# WSPÓŁPRACA Z DOSTAWCAMI



Dla usprawnienia relacji z dostawcami powstał „Zbiór zasad postępowania dla dostawców i podwykonawców Agory”, opublikowany na stronie [agora.pl](http://agora.pl), który zawiera najważniejsze zasady współpracy dla dostawców i podwykonawców. Jednocześnie podwykonawcy Agory zostali zobowiązani do zapoznania się z zasadami określonymi w tym dokumencie i przestrzegania ich. ([Więcej w części dot. Etyki](#)).

Ze względu na rozproszoną i różnorodną działalność biznesów i poszczególnych spółek Grupy Agora nie powstał formalny dokument odnoszący się do współpracy z partnerami biznesowymi, kontrahentami oraz dostawcami.

Wdrożone zostały procedury przetargowe, zasady postępowania przy zawieraniu umów między Agorą a innymi podmiotami oraz inne regulacje określające zasady współpracy, np. „Procedura wyboru dostawców towarów i usług w pionie administracji Grupy Agora”.

## RELACJE Z DOSTAWCAMI I PODWYKONAWCAMI

Zbiór zasad postępowania dla dostawców i podwykonawców Agory

- ✓ odpowiedzialne relacje z interesariuszami
- ✓ uczciwa konkurencja
- ✓ przestrzeganie praw człowieka
- ✓ etyka i transparentność w relacjach z dostawcami i kontrahentami oraz otoczeniem
- ✓ wpływ na środowisko naturalne i zrównoważony rozwój
- ✓ zgodność z prawem i przeciwdziałanie korupcji

# ZOBOWIĄZANIA WOBEC KONTRAHENTÓW

Nasze relacje z interesariuszami opieramy na uczciwości i partnerstwie. Zobowiązujemy się do odpowiedzialnej i rzetelnej realizacji umów i zobowiązań, zgodnie z obowiązującym prawem.

- Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane i zazwyczaj rozliczane w terminach 14 - 60 dniowych.
- Zobowiązania z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń są nieoprocentowane i rozliczane miesięcznie zgodnie z terminem płatności.
- Zobowiązania krótkoterminowe zawierają zobowiązania w stosunku do jednostek powiązanych.

## Tabela Wskaźniki efektywności w ramach szybkości obrotów zobowiązań i należności oraz zapasów

Wskaźniki efektywności w ramach szybkości obrotów zobowiązań i należności oraz zapasów

<b>Wskaźniki efektywności</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>r/r</b>
szybkość obrotu zapasów	12 dni	16 dni	↓ 25,0%
szybkość obrotu należności	61 dni	65 dni	↓ 6,2%
szybkość obrotu zobowiązań	31 dni	31 dni	↑ 3,2%

Źródło: skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Agora wg MSSF za 2019 r.